

VI
EDICIÓN

Curso de formación para personas de dirección

Experto de Formación Permanente en
Liderazgo al servicio de las personas



Caritas



Universidad
Pontificia
de Salamanca

fvi FUNDACIÓN
Pablo VI

El plan de formación para personas de dirección posibilita el desarrollo de un enfoque de liderazgo característico de la Confederación Caritas, además del fortalecimiento de un conjunto de principios, aptitudes, destrezas, métodos y criterios directivos que concuerdan con la Misión, el Modelo de Intervención Social y la Orientación Pastoral de Caritas.

Fechas: Del 31 de Enero al 20 de Diciembre

Modalidad: Presencial, en 5 Módulos de miércoles y jueves de 9:00 a 20:00 y viernes de 9:00 a 14:00, y **1 Módulo on-line:** de 8 hs.

Tipo de posgrado: Experto de Formación Permanente de la Universidad Pontificia de Salamanca

Lugar: Madrid – Fundación Pablo VI y Religiosas de la Asunción - Los Olivos.

Plazas: 20

Créditos formación: 28

Precio: 1.560 € (Bonificable por FUNDAE)

Destinatarios

Se trataría de personas que reúnan las siguientes características:

- Miembros de equipos directivos de las Caritas, o personas que por su cargo desarrollen funciones directivas¹.
- Futuros miembros de equipos directivos.
- Con capacidad y posibilidad de replicar los aprendizajes en su entorno desde el desarrollo de sus funciones.
- Con apertura al cambio.
- Con conocimiento de los diversos espacios de acción y estructuras de su Caritas.
- Implicación y decisión de todo el ED.
- Con Compromiso de asistencia a los 6 módulos.

1. La diversidad en los órganos de gestión de las Caritas es abundante, y también en sus estructuras territoriales y de responsabilidad. Hay Caritas donde la función de dirección se extiende más allá del tradicional triángulo Dirección – Delegado- Secretaría General. Por ejemplo, con equipos directivos ampliados, (directores de Área) ó coordinador general, cuya responsabilidad es claramente de Dirección (no de coordinación). Otras Caritas cuentan con personas de Dirección en ámbitos territoriales bien por su gran tamaño, bien por su gran dispersión, bien por tener municipios de la misma relevancia en la Diócesis. O inclusive, personal directivo de otras entidades jurídicas vinculadas a Caritas. Desde SS.GG os ayudaremos a discernir el acceso de las personas candidatas.



Objetivos

Las áreas de mejora sobre las que se pretende incidir son:

- Ampliar la autoconciencia personal con competencias y destrezas orientadas hacia la dirección.
- Consolidar y potenciar los equipos de dirección mediante una gestión integral y un liderazgo comprometido con el servicio a las personas.
- Impactar en el funcionamiento organizacional a través de acciones transformadoras, significativas y creativas en consonancia con la cultura propia de la labor social de la Iglesia.

Metodología

La metodología será eminentemente práctica, activa y participativa.

Este enfoque no consiste en adquirir fórmulas estándar para aplicar en los contextos particulares de las distintas Cáritas, sino en brindar herramientas que permitan a cada líder identificar oportunidades para diseñar planes de mejora en función de la realidad de su Cáritas Diocesana, su equipo de dirección y su proceso personal.

La dedicación total de horas, incluyendo el trabajo personal, virtual y presencial, se estima en 150 horas. Además, cada participante ha de elaborar un Trabajo Fin de Curso (TFC) consistente en un practicum aplicado a su propia Cáritas Diocesana.

Comunidad

El grupo de participantes se concibe como una comunidad de aprendizaje constituida a partir del paso por el curso. Una comunidad labrada a través de la presencia auténtica, con la participación en la construcción conjunta desde la experiencia y el compartir desde la convivencia.

Calendario

MÓDULO 1	ROL DE DIRECCIÓN EN CÁRITAS	31 de enero 1 y 2 de febrero de 2024
MÓDULO 2	LAS PERSONAS EN CÁRITAS	10-12 de abril de 2024
MÓDULO 3	LA ACCIÓN DE CÁRITAS	5-7 de junio de 2024
MÓDULO 4	LA ORGANIZACIÓN: INNOVACIÓN, CAMBIO Y BUEN GOBIERNO	18-20 de septiembre de 2024*
MÓDULO 5	COMUNICACIÓN: UNIDAD EN LA DIVERSIDAD	23-25 de octubre 2024*
MÓDULO 6 (on line)	ELEMENTOS ESENCIALES EN LA DOCTRINA SOCIAL DE LA IGLESIA	22, 24 de Abril y 7, 9 de Mayo (de 17:00 a 19:00)
TFC	PRACTICUM Y TRABAJO FINAL	Diciembre 2024

* Estas fechas están sujetas a posibles cambios de calendario, siempre manteniéndose en 5 módulos.



Contenidos

MÓDULO 1. EL ROL DE LA DIRECCIÓN EN CARITAS

1. Presentación del proceso formativo. Dinámicas de construcción de la comunidad de aprendizaje
2. La experiencia compartida sobre el rol de dirección
3. Introducción al liderazgo
4. Liderazgo y ética en Cáritas
5. Identidad y misión de Cáritas: Construir una comunidad que sueña fraternidad
6. Una doble mirada sobre mí: El ejercicio del liderazgo
7. El valor de la confianza en el ejercicio del liderazgo

MÓDULO 2. LAS PERSONAS EN CÁRITAS

1. Itinerario de las personas que trabajamos en Cáritas
2. Las relaciones laborales en Cáritas
3. Voluntariado en Cáritas
4. Otra forma de relacionarnos. Elementos del cuidado en nuestros procesos
5. El valor de la escucha
6. Comunicar, conversar, construir relaciones

MÓDULO 3: LA ACCIÓN DE CÁRITAS

1. Claves para comprender el sector social y los pilares de nuestra acción social
2. Nuestra realidad social
3. Cáritas en tránsito: Elementos claves de la Caritas del siglo XXI
4. Relaciones Interpersonales y acciones transformacionales

MÓDULO 4: LA ORGANIZACIÓN: INNOVACIÓN, CAMBIO Y BUEN GOBIERNO

1. Una cultura de planificación para el aprendizaje y la mejora: Análisis de la realidad, Planes estratégicos, Evaluación, y Procesos
2. Dimensionar el cumplimiento de las normativas (compliance, ciberseguridad, LOPD, etc.)
3. Claves para la sostenibilidad económica
4. Elementos centrales de una cultura de la innovación
5. Marco normativo en la estructura eclesial.
6. Liderazgo de influencia y situacional: Fuentes de poder y estilos de dirección.
7. La distribución del tiempo: lo importante y lo urgente.

MÓDULO 5: COMUNICACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

1. La estrategia de comunicación en Cáritas
2. Mensajes e interlocutores
3. Denuncia profética
4. Habilidades para la comunicación
5. Habilidades para la negociación
6. Una dirección renovada



Liderazgo al servicio de las personas

Profesorado

Expertos de Cáritas (Cáritas diocesanas y Servicios generales) y colaboradores externos.

Proceso de admisión e inscripción

Pre-Inscripciones: desde el 21 de septiembre a 30 de octubre de 2023. Se considera preinscripción hasta que el equipo organizador confirme la inscripción, que se realizará tras una entrevista vía telefónica, teams u otro canal, con el fin de ampliar la información de la persona inscrita, sus motivaciones, expectativas, contenidos y compromisos que se adquieren con la inscripción.

Para formalizar la preinscripción es necesario cumplimentar el formulario online adjunto.

Inscripciones: se formalizarán las mismas durante la primera quincena del mes de noviembre 2023.

